

DMEA Berlin
9.–11. April 2019
Connecting Digital Health



CHARITÉ
UNIVERSITÄTSMEDIZIN BERLIN

André Solarek
Stabsstelle Katastrophenschutz und Notfallplanung

**Einschränkung Notfallmedizinischer
Versorgungsprozesse durch Ausfall
IT-gestützter Verfahren im
Krankenhaus -
Erfahrungsbericht einer Stabsrahmenübung**

CHARITÉ UNIVERSITÄTSMEDIZIN BERLIN

Agenda

- Motivation
- Ausgangsszenario
- Übungsaufbau
- Übungsablauf
- Konsequenzen
- Fazit



Quelle: pixabay.de

CHARITÉ – Universitätsmedizin Berlin

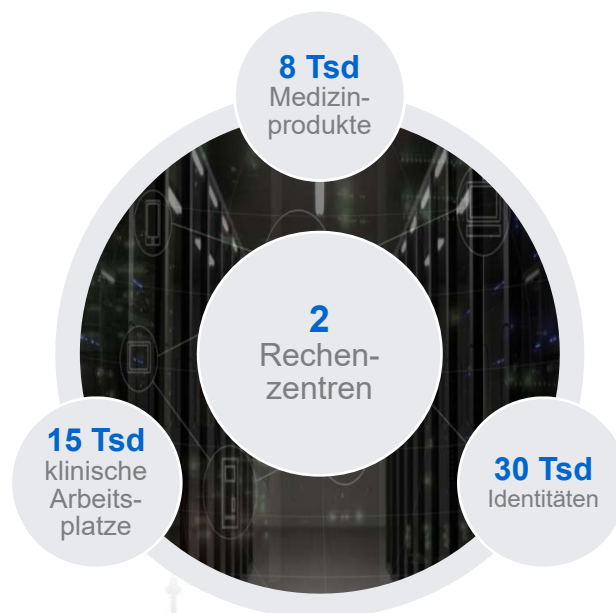


Quelle: Jahresbericht 2017 der Charité

CHARITÉ UNIVERSITÄTSMEDIZIN BERLIN

Stabsstelle Katastrophenschutz und Notfallplanung

Eckdaten Charité IT



Quelle: pixabay.de

CHARITÉ UNIVERSITÄTSMEDIZIN BERLIN

Stabsstelle Katastrophenschutz und Notfallplanung

Motivation zur Übung:

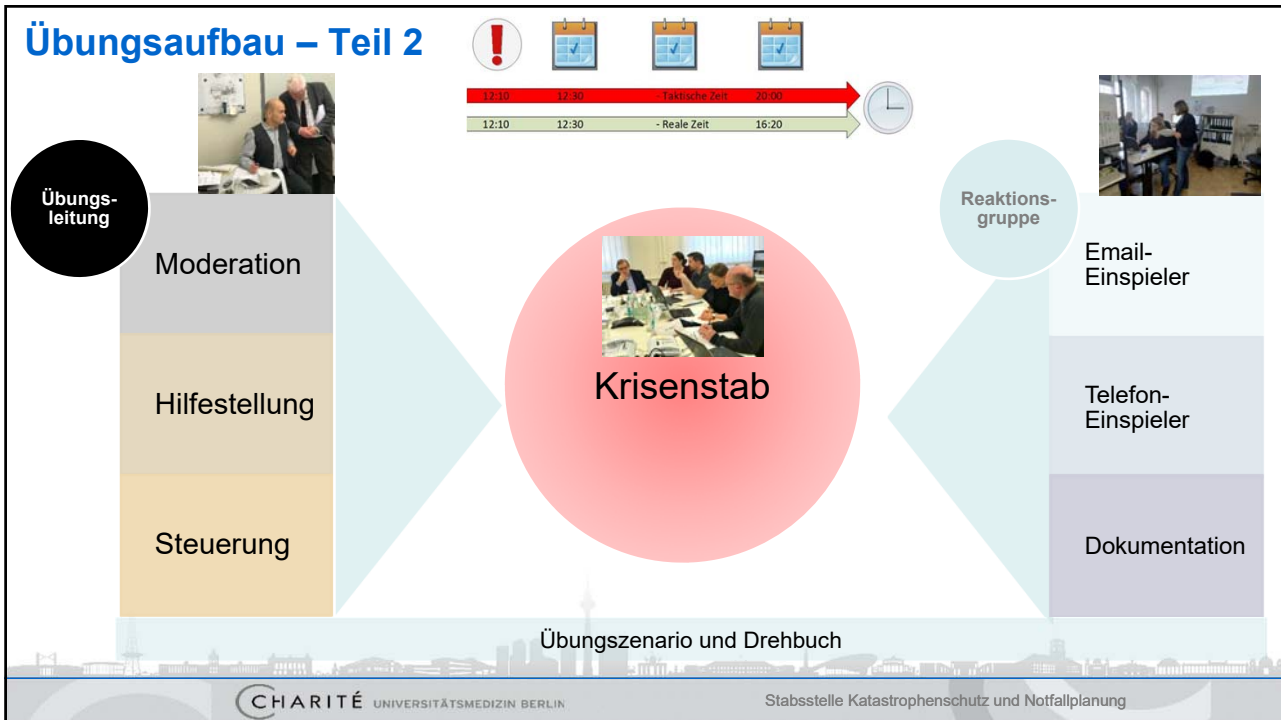
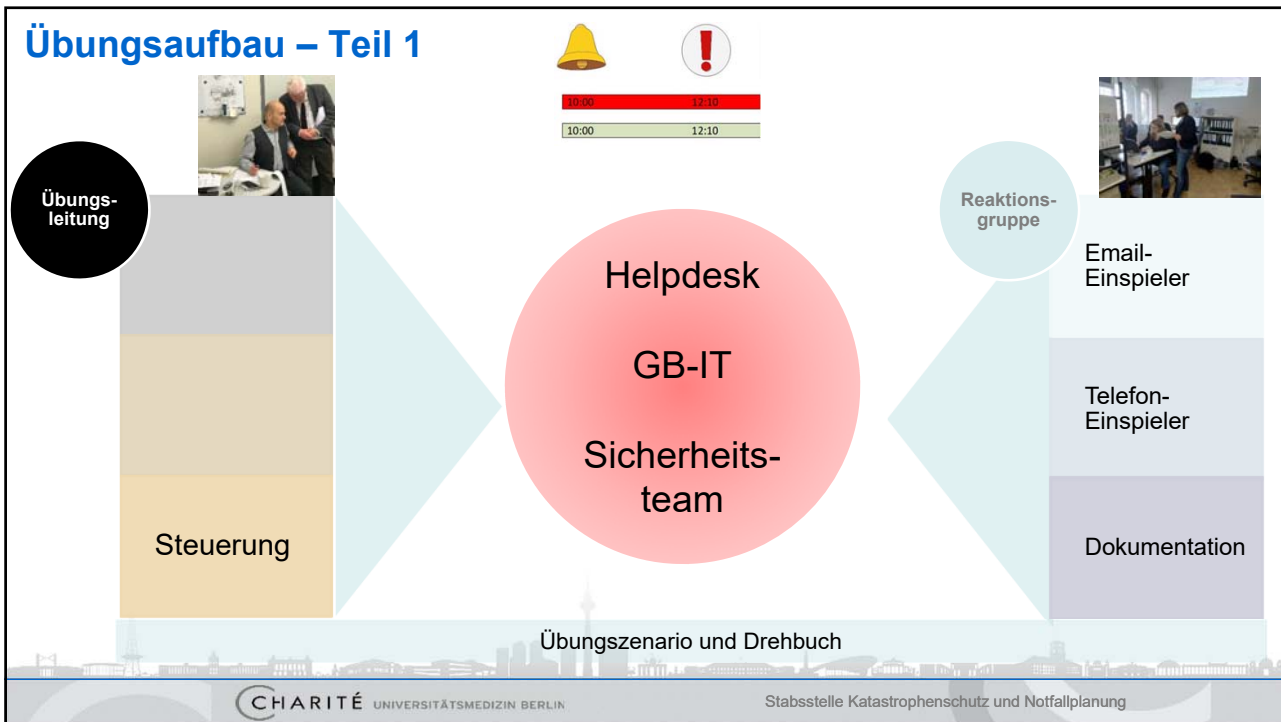
- Anforderung der Gesundheitssenatorin
- Eigener Antrieb zur Überprüfung der Strukturen und Vorbereitungen
 - Alarmierung
 - Einsatzunterlagen
 - Strategien
- Überprüfung der etablierten übergreifenden Prozesse
- Sensibilisierung der Mitarbeiter



Quelle: pixabay.de

Ausgangsszenario

- bei durch Routine-Wartungsarbeiten eines externen Dienstleisters wurde Schadsoftware mittels eines infizierten USB-Sticks unbemerkt in die IT-Infrastruktur des Krankenhauses eingeschleust
- Anfänglich wurde nur einige Befundarbeitsplätze (RIS/PACS-Workstations) im CT und Röntgenbereich in der zentralen Notaufnahme gestört und im weiteren zeitlichen Verlauf durch die Schadsoftware isoliert
- nach und nach wurden weitere Radiologiearbeitsplätze infiziert so dass keine Notfallpatienten mehr versorgt werden konnten



Übungsablauf - Teil 1

- Teil 1 der Übung wurde real im GB-IT durchgespielt
- Ziel:

- Erfassen der Reaktionszeiten
- Initiierung der Kaskade „IT-Sicherheitsvorfall“
- Einleiten erster Eindämmungsmaßnahmen
- Alarmierung und Einberufen der Gesamteinsatzleitung
- Risikosensibilisierung

28.02.2019 10:00 Die folgende Nachricht wurde empfangen:

Helpdesk Online-Auftrag
An: Helpdesk
CC:

Der folgende Online-Auftrag wurde über das INTRANet-Portal der Charité aufgegeben:

Name: Solarek
Vorname: Andre
E-Mail-Adresse: |
Telefonnummer: |
Geräte-Typ: PC
Inventarnummer: 711
Campus: Charité Campus Mitte (CCM)
Straße / Gebäude: Rettungsstelle Mitte
Ebene / Etage: 1
Raumnummer: 01-082

Beschreibung der Störung: ÜBUNG --- ÜBUNG --- ÜBUNG --- ÜBUNG --- In der Rettungsstelle Mitte sind dieser und weitere RIS/PACS-PCs ausgefallen. Beim Neustart kommen komische Meldungen, ohne das etwas passiert. Wir benötigen schnelle Hilfe, da die Rettungsstelle sonst bald nicht mehr arbeiten kann!

10:07 an IT-Servicepunkt CCM weitergeleitet

10:08 von IT-Service Mitarbeiter geöffnet und bearbeitet; Vor Ort das Informationsschreiben erhalten

10:20 Ich als IT-Sicherheitsmanager wurde gerade vom IT-Service Mitarbeiter angerufen bzgl. des eingetretenen Vorfalls (Ausfall multipler Befundungs PCs) – Ticket wird nun an das IT-Sicherheitsteam weitergeleitet, wir werden und nun zusammensetzen

Übungsablauf - Teil 1

- 10:00 – 11:00
 - Erste Meldungen über PC Störung laufen im IT Helpdesk auf
 - von IT-Service Mitarbeiter vor Ort in der Notaufnahme
 - Meldung IT-Sicherheitsmanager äußert den Verdacht eines Verschlüsselungstrojaners
 - Erste Lagebesprechung GB IT und Weiterführung der Analysen
- 11:00 – 12:00
 - wurde die sofortige radiologische Netzwerkstrennung Charité Mitte vereinbart
 - CIO und CISO informieren den Krisenstab und setzten für 12:30h die erste Lagebesprechung an

ÜBUNG --- ÜBUNG --- ÜBUNG --- ÜBUNG --- ÜBUNG ---



Die folgenden Rechner in der Rettungsstelle (Raume siehe unten) wurden im

ÜBUNGSSZENARIO von einem Verschlüsselungstrojaner komplett lahmgelegt:

01-081 – Ultraschall	1.charite.de	1.charite.de
01-082 – Demoraum	1.charite.de	1.charite.de
01-085 – Steuerungsraum	1.charite.de	1.charite.de
01-086 – Schockraum	1.charite.de	1.charite.de

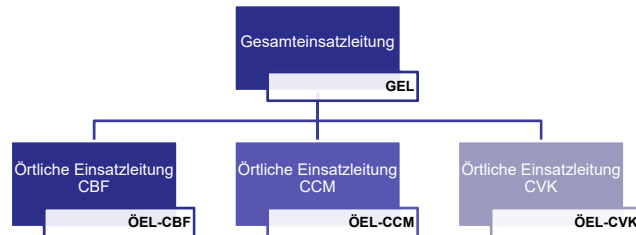
Komplett lahmgelegt heißt konkret: kein Booten möglich, USB-Sticks sind gesperrt (DS-Klasse MED)
DIES IST EINE ÜBUNG, KEINE AKTIONEN AN DEN RECHNERN DURCHFÜHREN!!!!

ÜBUNG --- ÜBUNG --- ÜBUNG --- ÜBUNG --- ÜBUNG ---

Übungsablauf - Teil 2

Gesamteinsatzleitung = Krankenhauseinsatzleitung (KhEL)/Krisenstab

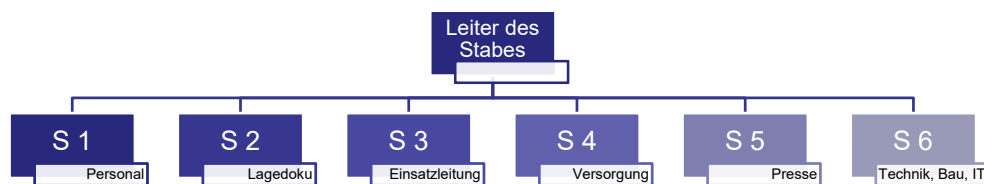
- Höchste klinische Entscheidungsebene im Schadensfall
- Besetzung durch Vertreter der Klinikumsleitung und des Vorstandes
 - Direktor des Klinikums
 - Kaufmännische Leitung
 - Ärztliches Direktorat
 - Stabst. Katastrophenschutz
 - Pflegedirektion
 - Fakultät
 - Presseabteilung
 - Leitung von Technik, Bau und IT



Übungsablauf - Teil 2

Gesamteinsatzleitung = Krankenhauseinsatzleitung (KhEL)/Krisenstab

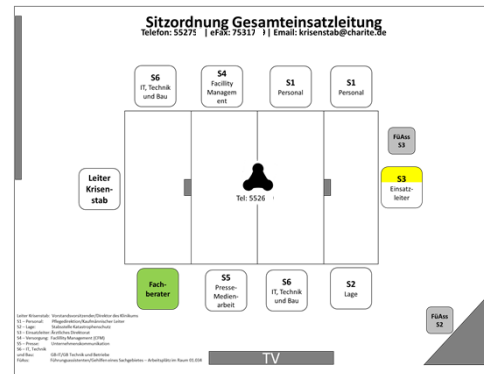
- Alarmierung bei großen Schadenslagen oder wenn mehr als Standort betroffen ist
 - Aufbau und arbeiten einer Stabsstruktur
 - Aufgabe:
 - geeignete Maßnahmen zu ergreifen, um die Ursache festzustellen
 - Maßnahmen einleiten, um die Patientenversorgung zu sichern
 - Erarbeitung von Strategien zur Wiederherstellung des Krankenhausbetriebes



Übungsablauf Teil 2

12:30 – 13:00

- Krisenstab nimmt nach Lagebesprechung Arbeit auf
 - Initiierung Ressourcenabfrage an anderen Standorten
 - Information der Mitarbeiter über Lage
 - Meldung an Behörden
- Notfallmanagement
 - Kontrolliertes Beenden von laufenden OP's
 - Abmelden der ZNA für Regelversorgung
 - Detektion von hochkritischen ICU-Patienten



Übungsablauf Teil 2

13:00 – 15:00

- Personalorganisation
 - Aufstocken der Ressourcen für Krankentransport
 - Externe Mitarbeiteralarmierung
 - Ressourcenaufstockung für Funktionsbereiche
- Sicherung der Notfalldiagnostik
 - Evaluierung Alternative zu CT
 - Bilddaten können nicht an PACS überspielt werden
 - Nur lokale Bildspeicherung möglich



Übungsablauf Teil 2

15:00 – 17:00

- Ausbreitung der Schadsoftware
 - Kurzzeitspeicher durch Datenverschlüsselung an allen Standorten ausgefallen
 - Einleiten einer Wiederherstellung -> ca. 3Std
 - Lokale Befundung am Gerät möglich
 - Datenverlust aufgrund eines eventuellen Speicherüberlaufes möglich
- Informationen und Meldungen:
 - Meldung an das BSI erfolgt
 - Information über Ausbreitung der Schadsoftware in externen Arztpraxen
 - Schadsoftware wurde über Befund-DVD's verbreitet

Stabsstelle Katastrophenschutz und Notfallplanung		Arbeitsanweisung		CHARITÉ	
Gesamtmitteilung (GEM)		Gesamtmitteilung (GEM)		CHARITÉ	
Nr. 1		Funktion		GESAMT EINSATZLEITUNG (GEL)	
USt-Nr	Check	Uhrzeit	Maßnahme	GESAMT EINSATZLEITER	
1	✓	12:15	IT in Transfer		
2	✓	12:15	alle weiteren Schritte		
3	✓	12:15	Verfahren konzipieren		
4	✓	12:15	Ziele an Rüst-Fach + IT		
5	✓	12:15	Ziele an ND + IT		
6	✓	12:15	Kontakt zu IT über S4D		
7	✓	12:15	IT-CVA in Einsatz		
8	✓	12:15	S4D Meldung an IT		
9	✓	12:15	3. und letzte S4D Meldung		
10	✓	12:15	Informationen in S4D		
11	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
12	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
13	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
14	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
15	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
16	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
17	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
18	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
19	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
20	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
21	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
22	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
23	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
24	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
25	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
26	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
27	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
28	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
29	✓	12:15	Reinigung des Speicher		
30	✓	12:15	Reinigung des Speicher		

Übungsablauf Teil 2

17:00 – 19:00

- aktuelle Virenpatter
 - sind bereitgestellt und werden eingespielt
- vermehrte Presseanfragen
 - Vorbereiten einer Pressekonferenz
 - Fortführen des Monitoring und Bedienern der Sozialen Medien



18:00 – 20:00

- PACS wiederhergestellt
 - Bildversand angestoßen
- Rückführung in den Regelbetrieb



Übungsablauf Teil 2

20:00

- **Pressekonferenz und Lageende**



Quelle: Charité

CHARITÉ UNIVERSITÄTSMEDIZIN BERLIN

Stabsstelle Katastrophenschutz und Notfallplanung

Konsequenzen

- Reale Lösungszeiten sind zu ermitteln:
 - z.B. tatsächliche Wiederherstellungszeit einer Befundungsworkstation
 - Kalibrieren von Untersuchungsgeräten nach Wiederherstellung
- Vorbereitete Datenschutz/Juristische Bewertungen/Einschätzungen
 - Bewertung von geplanten Maßnahmen (Handzettel)
- Verbindliche Abklärung technischer und Organisatorischer Schnittstellen zur Medizintechnik



Quelle: pixabay.de

CHARITÉ UNIVERSITÄTSMEDIZIN BERLIN

Stabsstelle Katastrophenschutz und Notfallplanung

Fazit

- 6 monatige Vorbereitung
- Externe Begleitung
- Günstige Infrastrukturvoraussetzung

Erkenntnisse:

- Schnelle Reaktion des IT Sicherheitsteam
- Sensibilität des Vorstandes gegen über dem Themenkomplex „Cybersecurity“ gestiegen
- Gute Zusammenarbeit, Kommunikation und Dokumentation im Stab



HERZLICHEN DANK

CHARITÉ – Universitätsmedizin Berlin
 André Solarek | Ärztliches Direktorat
 Stabsstelle Katastrophenschutz und Notfallplanung
 Chariteplatz 1 | 10117 Berlin
 Tel: +4930 450 552662
 Email: katastrophenschutz@charite.de